

目錄

NO.629

2013.06.13



壹週刊ABC稽核總年度平均銷售

壹週刊平均每期有費雜誌

發行量128,016套



http://facebook.com/nexttw

掃描此QR CODE
即可進入粉絲團

30

封面故事
褚親親http://weibo.
com/2150766094

昔日首富

還債200億打造頂級食府
蔡辰男台灣再起

昔日台灣首富、國泰集團創辦人蔡萬春的長子蔡辰男，因十信事件在台北商場銷聲匿迹近30年。在清償完200億元債務，且於大陸經營有成後，5月底，他在台灣以頂級招待所「海峽會」重出江湖，並將在大台北華城啓動開發案。老派富公子出馬，依然是滿手的豪奢氣勢。

昔日首富

還債200億 打造頂級食府
蔡辰男台灣再起

兌換時間

6/5~7/10

FamilyMart

憑截角搖搖茶吧
任買一送一

(兌換詳情請見內頁)



五女輪流上

千元表演活春宮

19歲少男荒謬賣肉

解密文件
1、2號反應爐無法相
核四陷氯爆危

昔日台灣首富之子、國泰集團創辦人蔡萬春長子蔡辰男，因十信事件在台北商界消聲匿跡近30年。清償完200億元債務，且於大陸經營有成後，5月底他在台灣以頂級餐廳海峽會重出江湖，並將在大台北華城啓動開發案。

身為國泰蔡家大房的嫡長子，蔡辰男一生曲折。從富可敵國到滿門被抄，他看開一切，唯一不能捨的，是美食。74歲的他親選食材、供應厚鮑魚翅，老派富公子出馬，依然是滿手的豪奢氣勢。

他說：「做生意就是賭，人生也是賭。」這一把賭下去，賭的是蔡家再起，讓獨子蔡孟成站上台北商界，有班可接。

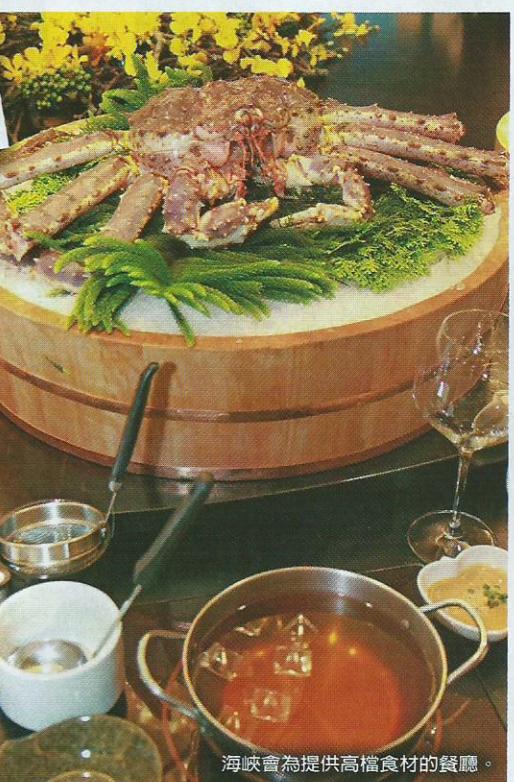
撰文：褚親親 摄影：許添瑞、陳肇英、徐嘉駒、蘋果日報
資料：李玉玲、黃維玲 設計：吳盈瑩 編輯：陳美靜

端午節前，潮濕悶熱的台北，富豪圈起了一陣騷動。從五月底以來，一輛輛載著

當今台灣最有錢大老闆的黑頭車，紛紛奔往松山機場前敦化北路旁，猶如一座雄偉臥獅的宏國大樓。他們急著朝聖的地方，是位於地下一樓的「海峽會」，只因為這是台北最新的頂級招待所，更因為，老闆是蔡辰男。

集團創辦人蔡萬春的長子，是道地地「含著金湯匙出生」的富家公子。一九八五年，他四十六歲時，爆發轟動一時的十信事件，他從雲端跌落谷底，從此展開長達二十多年還債生涯。他變

◀海峽會為占地1,500坪的頂級招待會所，有容納34席位的大包廂。



海峽會為提供高檔食材的餐廳。

昔日首富 還債200億 打造頂級食府

蔡辰男台灣再起

蔡辰男

台灣再起

賣骨董和物業，清償二百多億元債務，同時轉進大連重新出發。去年春天，在大陸經營地產和餐廳有成的他，悄悄回到台北，接手財務吃緊的海峽會，斥資一億三千萬元，將占地一千五百坪的場地，裝潢成二十五個房間、四百一十個座位的招待所。在兩岸同聲打奢之際，海峽會的金碧輝煌，動線有如迷宮般的頂級包廂，可供三十四人吃合菜的超大圓桌，以及高檔海鮮牛肉，極其所能的豪華氣派，實在是個異數。

衝著蔡家老大面子而登門的饕客絡繹不絕，這盤看似靠人脈

昔日首富之子蔡辰男，二十五年還掉一百億元債務，如今七十四歲，以高檔料理餐廳重返台北商界。



▶海峽會五月底開幕，台灣大地主、華南銀行董事長林明成趕來向蔡辰男父子致意。

蔡辰男 小檔案

74歲

| | |
|----|---|
| 現職 | 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人 |
| 家庭 | 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女 |
| 學歷 | 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所 |
| 經歷 | 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。 1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。 1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。 1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。 2011年 還清債務，約200億元。 2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。 |
| 資產 | 估計達百億元 |

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

1985年 家業因十信案遭接管，個人負債150億元。

1992年起 赴大陸開發大連勝利廣場、經營蔡家食譜、十味觀等餐廳。

2011年 還清債務，約200億元。

2013年 接手經營的海峽會高檔餐廳開幕。

資產 估計達百億元

現職 海峽會餐廳會長；大連勝利廣場、上海蔡家食譜、十味觀餐廳創辦人

家庭 國泰集團創辦人蔡萬春長子，妻陳保枝，育有1子5女

學歷 中興大學經濟系畢、美國紐約大學商業管理研究所

經歷 1977年 代替中風的父親掌理國泰信託、國泰人壽，設國內首座私人美術館。

1979年 集團分家，蔡辰男家族分得國泰信託、來來大飯店等20家公司。

<p

就能風光的生意，蔡辰男卻事必躬親。

買，詢問有沒有一斤要價一萬八千五百元的頂級龍紋魚翅，「現在有的，攏給我。」蔡辰男全包的豪氣，樂得合勝堂第二代、現任總經理李興順喊出「二十斤」，蔡辰男一面點頭答應，一面跟記者介紹說：「魚翅越厚越好，跟人一樣，臉皮越

厚、越好。」

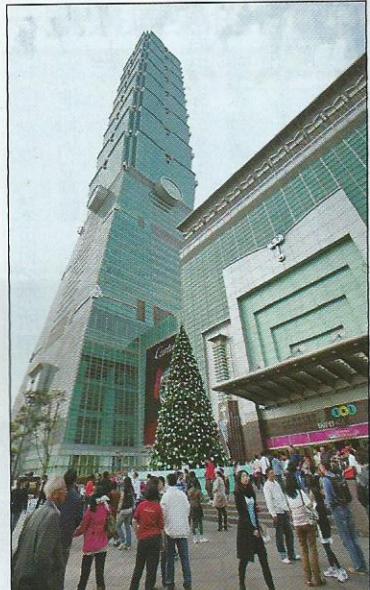
蔡辰男也很計較細節。和記者碰面這天，他才罰了廚師一千元，因為他教廚師調醬料，怎麼調都「太水、太甜啦！」他兩手一攤，「廚師不能罵，以免覺得老闆不尊重他，也不能記過，記三次，以後連師傅都沒有了；罰錢讓他有一點痛，最好。」

蔡辰男還舉一例，桌上字牌以小小字體寫著「龍膽石斑涮鍋十秒鐘即可」，他立刻開罵：「我們客人是什麼年齡層，不是你們（服務員）這種年輕人，字那麼小，寫一大疋，都是廢話。」他說得直白，一寫上大大的「涮十秒」，涮好了，當然「即可」，誰不放幾三草嗎？

『這不回要我挖嗎？』

的弟弟、寒舍老闆蔡辰洋參觀。蔡辰洋最近生病，太太賴英里不准他抽菸，蔡辰男說：「他就拿菸給我抽，要我把煙噴在他臉上，讓他聞。其實，我現在也不太抽菸，去一下雪茄室，滿滿二手菸，我全身就有味道，不必那麼麻煩還得自己抽。」頓時，二兄弟一人噴煙、一人陶醉的畫面浮現，甚是有趣。

生病的弟弟親自捧場，怎沒看到頂頂有名的二位堂弟——國泰金董事長蔡宏圖、富邦金董事長蔡明忠？蔡辰男說：「他們知道會有很多記者來，就沒現身了。」不過，他們都有來吃過啦。」



◆台北101的餐廳為陸客首選，海峽會以陸客非吃不可的第二攤為目標。

爭取陸客吃第一攤

用心的背後，是有更大的企圖心，「現在是台灣客人，未來

來，這樣我就贏了他的心啦！」
蔡辰男比喻，雖然這孩子一開始不是自己要生的，但「過來了，你就要給他教育、教他好好念書，我一樣責任重大呀！」



▲蔡辰男10日與海峽會的廚師、幹部開會，嚴肅而仔細。



►本刊上週末隨蔡辰男（左）逛迪化街，他當場買下一斤要價一萬八千五百元的頂級龍紋魚翅

蔡萬春家族表

蔡萬春子女的長幼排行依序為：辰男、貴照、貴敏、辰洲、淑貞、
貴清、辰洋、辰濃、淑嫻、辰威



弟弟抱病開幕奉呈

五月底開幕那天，身爲家族的大阿哥，蔡辰男帶著同父異母

「我本來不要接，我太太也叫我不接。但不幫忙，他就倒了，還怕會被抓去關。不過，光我一個人不行，我沒把握，得找朋友一起來。」一、二個月後，他邀集宏仁集團總裁王文洋、嘉緹董事長陳武剛、國巨電子董事長陳泰銘、聯聚建設董事長江韋倫等好友合資，決定放手一搏。

本來海峽會設有鋼琴酒吧、有小姐作陪，蔡辰男大為搖頭，「人家會帶太太來吃飯，這裡有小姐，這樣行嗎？」雖然王國禎解釋，帶太太的和叫小姐的，走不同樓梯，「但進去後還是混在一起？」蔡辰男接手後，改變這種愛昧做法，取消小姐，全部以包廂提供餐飲服務，並設立專館提供言談答服務，只設立專室，方便抽菸的客人。

不善，求他挽救。蔡辰男拿出王國禎去年初寫給他的求助信，提及海峽會在銀行信託只剩八百萬元，「幾乎空了。」又因已收取會員費，若是收攤，無法繼續提供服務，恐怕會被判詐欺。



東山再起的企業家

曾將帽子行銷全球，被譽為帽子大王，2002年應政府政策赴海地投資，不料當地環境惡劣，政府承諾的貸款又遲不到位，終致工廠歇業，59歲時賠光家產、負債10幾億元。2010年起他化身旅遊、美食達人，推出「跟着董事長」系列旅遊書。



戴勝通

1995年入主國揚建設，後又接手高雄漢來飯店、漢神百貨，最盛時身價近千億元。1998年國揚因擴張過度引爆財務危機，他背上數百億元債務，一度尋死，幸而親友阻勸，此後花10年時間還清國揚198億元債務，近年已復出，動向仍受矚目。

侯西峰

1984年創顯示器品牌台灣錄霸（TVM），曾列台灣500大企業，不到30歲即身價上億元。後赴印尼設廠卻鎚鐵板，負債15億元而歸。但他精準預見觸控螢幕商機，1999年起就布局鑽研，搶得市場先機。宸鴻去年每股賺44.3元，列台股獲利王。

江朝瑞

1977年創全台首家韻律教室，全盛時營業額達7億元。2004年砸近3億元，勉力在台北101打造2千多坪頂級會館，引爆資金缺口，次年佳姿集團解體，她負債15億元，名下房產悉數遭法拍。2007復出開設整型診所時，舊會員前債仍未清。



蔡純真



蔡辰男展示他畫珍貴的收藏，就是有爸爸、媽媽、3個妹妹與他的60多年前全家福油畫。

市仁愛路圓環、現在敦峰位址，約六百坪大，有私人游泳池、手球及籃球場；查封時，一夜之間全家十一口人被掃地出門，倉皇搬到岳母家九十坪大的房子。

「比起很多人也許還是不錯，但我永遠記得有一次，半夜起床上廁所，空間局促到不小心踢到睡在隔壁的家人。那種心酸，我一輩子都不會忘記。」蔡辰男很感慨。連出門都有調查局人員跟監，以防他落跑，跟了四年才停止。

其實，當時的股市只有一百二十億的股票，是台塑一百二十五億元的股票，是台塑等大公司的大股東，蔡辰男身旁有六百點，國泰信託手上有一百二十五億元的股票，是台塑等大公司的大股東，蔡辰男身旁

老臣戲稱：「老闆買股票，從大西洋買到太平洋（當時各有名為大西洋與太平洋的公司）。」後來漲到一萬三千點，「只差個二、三年」他就可以翻身，不用還債還得那麼辛苦。

但那時銀行抽銀根，蔡辰男沒時間等待，只能變賣家產去償債。「新光敦南誠品那棟樓那麼漂亮，賣得很便宜；敦化北路上的美國銀行，本來是我私人的，被拍賣掉，一坪才賣十四萬元，現在都一百多萬元，很多棟都是這樣，很可信。」

蔡辰男原收藏的二千多件骨董，也拿給銀行抵押，後來一千多件由故宮接手，三百多件法

上週四（六日）上午，本刊記者到他位於北市一品大廈的住家進行專訪，一踏進門，他就連忙介紹一幅已六十多年的油畫，主角正是他與爸爸、媽媽、三個妹妹全家福。「雖然不是很有名畫家畫的，但是，意義重大。」七十四歲的他，對家族傳承的情感溢於言表。

蔡辰男在四十六歲前，是台灣首富之子，掌控台灣最大的信託公司；四十六歲後，則被打為「首負」，背負鉅額債務。金錢潮來潮去，他自認這輩子眼光最好的投資是選對太太，「用不會壞，不會請假，也不會跑。」蔡辰男說，一路走來很不簡單，和他離婚。」「

他和太太陳保枝是相親結婚，那個年代名人不多，「大明星、名模特兒要巴著他、貼著他，被他拒絕。」合勝堂的李興順透露。蔡辰男打趣說：「那些刺參，一條才一元。蔡辰男在大連市中心蓋了一棟樓地板面積共五萬坪的「勝利廣場」，分租給三千個店面，假日有二十萬人



▲蔡辰男在大陸大連投資勝利廣場，靠此翻身，被稱為「大連王」。（蔡辰男提供）

▶蔡辰男說，自己最精準的投資是選對好太太陳保枝。



蔡辰男的物業與事業

| | |
|--------------|--|
| 北市一品大廈 | 擁有5戶，現值估約6.5億元。 |
| 新店大台北華城 | 土地1.4萬坪，若開發完成，土地價值高達300億元。 |
| 桃園航空城 | 1.2萬坪土地，現值估逾24億元。 |
| 大連勝利廣場(大陸) | 占地近9千坪，建築樓地板總面積約4.5萬坪，蔡辰男擁有40%產權，現值估約60億元。年管理費及租金收益約6億元（人民幣1.2億元）。 |
| 海峽會(台灣) | 頂級餐廳。 |
| 蔡家食譜餐飲集團(大陸) | 擁有「蔡家食譜」「十味觀」等餐飲品牌，在上海、蘇州、大連、杭州、無錫等地有多家分店，年營業額逾新台幣3億元。 |

最佳投資選對太太

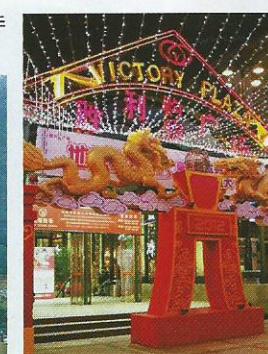
如今蔡辰男已回復元氣，家庭觀念很重的他，走了一大圈，收藏無數珍寶，到頭來，他最珍惜的，是一幅家族油畫。

上週四（六日）上午，本刊記者到他位於北市一品大廈的住家進行專訪，一踏進門，他就連忙介紹一幅已六十多年的油畫，主角正是他與爸爸、媽媽、三個妹妹全家福。「雖然不是很有名畫家畫的，但是，意義重大。」七十四歲的他，對家族傳承的情感溢於言表。

蔡辰男在四十六歲前，是台灣首富之子，掌控台灣最大的信託公司；四十六歲後，則被打為「首負」，背負鉅額債務。金錢潮來潮去，他自認這輩子眼光最好的投資是選對太太，「用不會壞，不會請假，也不會跑。」蔡辰男說，一路走來很不簡單，和他離婚。」「

他和太太陳保枝是相親結婚，那個年代名人不多，「大明星、名模特兒要巴著他、貼著他，被他拒絕。」合勝堂的李興順透露。蔡辰男打趣說：「那些

▼蔡辰男在大台北華城還有上萬坪土地，他未來1、2年將著手開發。



▲蔡辰男在大陸大連投資勝利廣場，靠此翻身，被稱為「大連王」。（蔡辰男提供）

名字我都鎖在保險箱，就怕自己忘記了，久久拿出來看一下。」

儘管他嘀咕：「事業上，

最好不要用自己的小孩、親戚，又不能開除他，最好不要一起做事。」但現在，蔡辰男的獨子蔡孟成出任海峽會董事長，四女蔡孟容則幫忙管十味觀的財務。九年前，蔡孟成被本刊拍到與模特兒交往，蔡辰男不諱言：「之前，他選一些模特兒，我說，如果她們，我就和你脫離父子關係，隔天，她們就跑了。」

兩岸餐飲烏子鋪路

說到兒子，「他沒有大抱負、宅男一個；娶了媳婦，變成人家的。」說著，竟數落起來，「兒子跟我出去，一張衛生紙都沒帶，我氣死了。從小跟他說，至少要帶三張。你不要小看紙，需要時沒有，做什麼都不行。」

身為父親，嘴上說「他自己喜歡什麼都好。」但其實更想拉他一把。「上海有餐廳，就給他去管管」，上海的四個點，只有一個賺錢，三個打平。台灣的海峽會，蔡辰男再領著獨子蔡孟成出場，就是要把他推上檯面。

前幾年，蔡辰男談到過往辛苦時，還會拿手帕出來擦眼淚；現在，不論什麼問題，他都幽默



▲蔡辰男帶著妻小，與父親蔡萬春及母親余鳳嬌留下這張珍貴合影。（蔡辰男提供）

蔡辰男既奢華又節儉 // / / /

蔡辰男對吃一擲千金，攸關生活品味的住宅要舒適廣大，CD一年進貨千張，但其他方面都用之有節，而且自有道理。

最經典的是用衛生紙，「若是只需要用到半張，我不會用1張。譬如擦嘴角或沾到什麼東西。」他說：「但擤鼻涕當然要1張，甚至2張，我都是有分的。」

他穿鞋穿到鞋子進水了，才知道要換；帶太太一起去買衣服，只要太太說好看，穿起來心情就好。在他看來，「儉與奢是人的習慣，我也有很多朋友，他們不是很有錢，做事情的方法就是很奢，這個東西不好吃就丟掉。」

蔡辰男不用皮夾，都是把折好的百元、5百與千元鈔，整整齊齊的疊好、綁上。錢也要多帶、多準備，因為有的地方不刷卡，「碰到賣玉蘭花的，沒有1百元就不能買，人家找不開。」

「有時候坐車子去飯店，開車門的知道你是蔡董事長，你不給他小費，不好意思，我就給他1百、2百元。給他太多也浪費，如果每個人都給5百元，他收入比總經理多，不公平。」



▲蔡辰男出門時，右口袋帶著十張一疊的衛生紙，左口袋則有三、五張。



2009年，蔡孟成與擔任教職的林懿嬪結婚，2人現育有3位千金。

「有時想起，我好的時候、能有那個地位，很莫名其妙，我的同學也沒人這樣。算了，無所謂，想那麼多也沒用。」不過，在與本刊的訪談中，他還是不時對子女囁嚅叨叨，恨鐵不成鋼。走過大風大浪的他，畢竟還是很難完全放下。■

「做生意真的是賭，運氣、運氣啦。」走過如雲霄飛車般的人生，蔡辰男很想得開，「其實，人出來，怎麼生的，不知道，也是賭。孔子說，未知生、焉知死，賭它一把，生出來再說。生不是你能決定、也不知道誰怎麼決定。」

以對。「眼淚總有流盡時。」

人生事業皆賭運氣